

Перспективы и расширение зоны деятельности

Вхождение в новые нефтяные проекты является основой перспективного роста Компании в соответствии с Корпоративной стратегией АО «Зарубежнефть».

За отчетный период Компания реализовала ряд мероприятий по развитию данного направления деятельности:

- разработана и утверждена Политика АО «Зарубежнефть» в области развития бизнеса в секторе Upstream;
- подготовлена новая редакция Стандарта бизнес-процесса «Поиск и оценка новых активов»;
- запущена в пилотную эксплуатацию ИТ-система по мониторингу процесса оценки и вхождения в новые проекты;
- разработана концепция бенчмаркинга, проводится сравнительный анализ деятельности российских и зарубежных компаний по вхождению в новые проекты.

За 2018 год было рассмотрено более 30 проектов в Российской Федерации и за рубежом. По 22 проектам проведены заседания Инвестиционного комитета. Эксперты Корпоративного центра и дочерних обществ провели четыре технологических аудита новых месторождений. Помимо традиционных для Компании стран присутствия (Вьетнам и Куба) деятельность сосредоточилась на поиске, оценке и проработке проектов в следующих регионах:

- Ближний Восток и Африка (Ирак, Египет, Габон);
- Южная Америка (Эквадор, Колумбия, Аргентина);
- Юго-Восточная Азия (Индонезия, Бруней).

В отчетном периоде подписан ряд документов с зарубежными партнерами, заложивших правовую основу для будущего сотрудничества: Соглашения о конфиденциальности с Министерством нефти и горнорудной промышленности Судана, суданской национальной нефтегазовой компанией Sudapet, частными компаниями Stream Oil (Габон) и Pura Vida (Австралия). С Министерством нефти Южного Судана подписан Меморандум о взаимопонимании.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ В 2018 ГОДУ В НАПРАВЛЕНИИ РАСШИРЕНИЯ ЗОНЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ирак

Установлены контакты и проведены переговоры с представителями Министерства нефти Ирака, государственными структурами, ответственными за реализацию проектов в сегменте Upstream. Проанализирована информация о месторождениях, находящихся в ведении Министерства нефти Ирака, вхождение в которые возможно посредством проведения прямых переговоров.

Эквадор

В 2018 году Компания продолжила анализ и оценку предлагаемых новых проектов в рамках международных тендеров. В частности, АО «Зарубежнефть» успешно прошло квалификацию в национальной нефтегазовой компании Petroamazonas по тендеру Ronda Campos 2018 и подготовило пакет квалификационных документов для участия в тендере Секретариата по углеводородам Intracampos.

Аргентина

Проведены переговоры с представителями федерального Министерства энергетики Аргентины, регионального Министерства энергетики провинции Рио-Негро, а также с представителями государственной нефтегазовой компании YPF и рядом частных операторов. Определены потенциальные проекты к совместной реализации.

Габон

По предложению Министерства нефти и углеводородов были детально изучены несколько морских проектов. Подготовлено участие в планируемом на 2019 год тендере по морским геолого-разведочным блокам.

Египет

В Египте деятельность Компании была сосредоточена на изучении блоков в Синайском заливе, присутствующих частным египетским компаниям. В частности, по месторождению SE Ras El Ush согласованы



основные условия Соглашения с оператором проекта Pacific Oil Limited, проработана опция привлечения СПБУ «Мурманская» для работы на проекте. В адрес государственной египетской нефтяной компании Ganore направлено письмо о готовности вхождения АО «Зарубежнефть» в СРП по блоку South East Ras El Ush в консорциуме с Pacific.

Активы Российской Федерации

В части новых активов в Российской Федерации и СНГ АО «Зарубежнефть» также активно ведет оценку новых проектов, рассматривая потенциальные активы в рамках распределенного и нераспределенного фонда недр. В 2018 году рассматривались проекты

в наиболее приоритетных регионах Российской Федерации – Западная Сибирь, Тимано-Печора, Саратовская и Оренбургская области, а также в таких странах, как Казахстан и Узбекистан.

В целях цифровизации процессов поиска и анализа новых проектов в Компании разрабатывается Информационная система мониторинга вхождения в новые проекты. Информационная система позволит визуализировать процесс вхождения в проекты, осуществлять просмотр технико-экономических показателей, суммарные показатели по портфелю проектов, срокам и этапам выполнения, а также проводить мониторинг КПЭ на различных этапах реализации инвестиционных проектов.

Внедрение такого решения позволит иметь постоянный доступ ко всей необходимой информации по оцениваемым участкам для принятия решения о вхождении в проект.

Следует отметить, что в 2018 году в АО «Зарубежнефть» началось развитие нового перспективного бизнес-сегмента – возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Изначально в сотрудничестве с отечественными производителями оборудования для солнечных электростанций планируется оснастить собственные нефтегазовые проекты Компании, а затем по мере обретения необходимого опыта перевести ВИЭ в независимое направление деятельности.